

CERDO

BANKPARTNER



Årsredovisning 2007

Årsredovisning för räkenskaps- året 2007

Styrelsen avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Kort om Cerdo Bankpartner	3
Viktiga händelser under 2007	3
VD har ordet	4
Fem år i sammandrag	6
Ny tjänstefokuserad organisation	8
Kvalitetsmål och utveckling	12
Medarbetare och värderingar	13
Räkenskapsåret i sammanfattning	14
Resultaträkning	15
Balansräkning	16
Kassaflödesanalys	18
Redovisnings- och värderingsprinciper	19
Noter	19
Styrelse och revisorer	27
Revisionsberättelse	27

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Cerdo Bankpartner i korthet

- ⊙ Cerdo Bankpartner erbjuder ett stort sortiment av administrativa tjänster inom bank- och finansområdet. Vi hanterar helhetskoncept eller delar av verksamheten för ett sextiotal kunder som bedriver bank- eller finansiell verksamhet. Cerdo Bankpartner är den första leverantören av helhetskoncept för bank- och finansbolag på den svenska marknaden.
- ⊙ Cerdo Bankpartners verksamhet bygger på ömsesidigt förtroende mellan oss och våra kunder samt på tillit och respekt för varandras roller och kompetenser. Genom att våra tjänstekoncept innehåller både en administrativ tjänst och ett systemstöd kan våra kunder i högre grad fokusera på sina egna kunder och på sin egen kärnverksamhet.
- ⊙ Cerdo Bankpartners medarbetare har unik kompetens och stor erfarenhet av att etablera rutiner för att bygga bank- och finansverksamhet från grunden. I kombination med våra färdiga tjänstekoncept ger detta våra kunder stora möjligheter att starta upp sin verksamhet med låga initiala kostnader och korta ledtider.
- ⊙ Cerdo Bankpartner AB ägs av Sparbanken Finn (70%) och Sparbanken Gripen AB (30%) och har sitt säte i Helsingborg.

2007 – Viktiga händelser

- ⊙ Cerdo har under 2007, tillsammans med danska SDC (Skandinavisk Data Center), svensk-anpassat och implementerat ett nytt modernt banksystem på den svenska marknaden.
- ⊙ Flera nya projekt har startats under året där avsikten är att produktionssätta nya kunder i vårt nya banksystem.
- ⊙ Norges största bank har valt Cerdo som leverantör för hantering av sin kreditprocess på den svenska marknaden.
- ⊙ Under året har närmare 50 banker och organisationer påbörjat ett samarbete med Cerdo genom att ge ut sina MasterCard-kort via Cerdo Bankpartner

VD har ordet

Cerdo har nu lämnat ett intressant men mycket hektiskt år bakom sig präglad av genomförandet av ett stort projektarbete. Vi har tillsammans med våra största kunder samt vår nya IT-leverantör, SDC, svenskanpassat och implementerat ett modernt banksystem på den svenska marknaden. Genom denna strategiska komponent har Cerdo skapat ett i Sverige unikt bankkoncept som gör det möjligt för mindre och mellanstora banker att bli lika konkurrenskraftiga på kostnadssidan som de stora svenska bankerna. Under året har vi även erhållit nya långsiktiga kundengagemang och vi glädjer oss mycket över att Norges största bank DnB NOR valt Cerdo som leverantör för hantering av sin kreditprocess på den svenska marknaden.

Ny modern banksystemlösning i Cerdos tjänsteutbud

Vi och våra största kunder har tillsammans med vår nya IT-leverantör SDC produktionssatt det nya banksystemet. Projektarbetet har under året varit produktivt och Cerdos medarbetare har visat stor lojalitet och arbetsglädje. Strukturen och samarbetet mellan parterna har fungerat väl och varit utvecklande vilket lett fram till att vi nu gemensamt skapat ett strukturkapital inför framtiden. Ett banksystemprojekt av den här karaktären, med en fullständig konvertering, för respekt med sig och vi kan i efterhand konstatera att vi nu är en av mycket få aktörer på den svenska bankmarknaden som återigen genomfört ett projekt av denna dignitet.

Under föregående år gjorde Cerdo en investering i en teknisk integrationsplattform i syfte att kunna hantera alla kopplingar till Svensk bankinfrastruktur och under 2007 har denna plattform vidareutvecklats. Cerdos satsning på dessa strategiska komponenter i kombination med en anpass-

ning av SDC:s danska banksystem har resulterat i ett modernt svenskt banksystem. Vår bedömning är att vi idag är unika med att kunna erbjuda en komplett modern banksystemlösning som är färdig att användas på den svenska marknaden.

Nya kunder på strategiska tjänstekoncept

Cerdo implementerade nya tjänstekoncept under år 2006 varav kortkonceptet var ett strategiskt val. Vi hade under år 2007 förmånen att få utöka vår kundstock ytterligare och har idag upparbetade processer som möjliggör nya kundengagemang med mycket korta ledtider.

Vi har sedan år 2002 arbetat med ett kreditkoncept som erbjuder kostnadseffektiva kreditprocesser, inklusive systemstöd, för våra kunder. Tjänstekonceptets färdiga processer innebär att vi kan ta in nya kunder med mycket kort varsel och till låga kostnader. Vi kunde under sommaren glädja oss åt att få DnB NOR som kund inom detta koncept och framgången till affären kan sammanfattas med "snabbhet till marknaden".

Införande av tjänstefokuserad organisation

Efter att vi genomfört det stora banksystemprojektet var det dags att rikta in siktet mot framtiden. En konsekvens av vårt nya samarbete med SDC på banksystemområdet blev att Cerdos fokus flyttas ytterligare mot sina tjänstekoncept. Cerdo ska betraktas som en tjänsteleverantör med kompletterande IT-tjänster och inte förväxlas med en IT-leverantör. För att förstärka denna bild genomförde vi i slutet av året en organisationsförändring där vi samlar samtliga tjänstekoncept under ett affärsområde, Finansiella Tjänster, och kompletterar detta med två tjänstestödjande affärsområden med inriktning på IT-tjänster och genomförande av projekt.

Vi blickar framåt

Cerdo har under året bevisat att vi kan genomföra mycket stora förändringsprojekt på ett strukturerat och kontrollerat sätt. Genom den erfarenhet och kompetens som vi skapat oss under de senaste åren har vi idag möjligheter att bedriva riktigt komplexa projekt åt våra kunder. Vår förhoppning är nu att vårt nya bankkoncept som inkluderar en modern banksystemlösning i kombination med vår upparbetade kompetens tillsammans med en erfaren IT-leverantör, ska skapa många nya potentiella kundkontakter.

Det vi under några år har skapat är ett fullständigt sortiment av finansiella tjänster inklusive systemstöd för att kunna bedriva bank- eller finansbolag. Vi har nu uppnått våra mål som fastställdes i den strategiplan som Cerdos styrelse beslutade för cirka tre år sedan. Vår resa för nästa treårsperiod har påbörjats och detta innebär en fas av processeffektivisering, vidareutveckling och en fokusering på volymtillväxt genom nya affärer. Vi är övertygade om att vårt utbud skapar förutsättningar för en större mångfald av mindre och långsiktigt lönsamma aktörer på den svenska bank- och finansmarknaden än vad som tidigare varit möjligt i Sverige.

Avslutningsvis skulle jag vilja rikta ett stort tack till våra samarbetspartners och kunder för Ert förtroende och för att år 2007 blev ett så händelserikt år i positiv framtidsanda.

Helsingborg i februari 2008

Pål Alfvegren
Verkställande direktör



5 år i sammandrag

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGAR ÅR 2003-2007

Belopp i tkr

RESULTATRÄKNING	2007	2006	2005	2004	2003
Rörelsens intäkter	622 024	328 742	216 263	109 559	215 786
Rörelsens kostnader	-614 542	-326 128	-216 866	-105 866	-212 975
Finansiella poster	-7 322	-2 862	1 170	-943	-1 619
Bokslutsdispositioner och skatt	-141	251	-291	-721	299
Årets vinst	19	3	276	2 029	1 491
BALANSRÄKNING					
Kassa	258	94	0	15 796	3 996
Kortfristiga fordringar	160 135	74 943	59 993	28 476	54 426
Omsättningstillgångar	545	965	1 431	259	271
Finansiella anläggningstillgångar	40 267	56 837	18 080	18 080	18 080
Materiella anläggningstillgångar	8 861	8 967	6 918	4 762	5 407
Immateriella anläggningstillgångar	77 245	57 401	14 763	0	0
Summa tillgångar	287 311	199 207	101 185	67 373	82 180
Kortfristiga skulder	193 657	51 447	26 326	14 909	31 579
Långfristiga skulder	72 475	126 600	53 343	30 000	30 000
Summa skulder	266 132	178 047	79 669	44 909	61 579
Obeskattade reserver	0	0	359	283	449
Eget kapital	21 179	21 160	21 157	22 181	20 152
Summa skulder och eget kapital	287 311	199 207	101 185	67 373	82 180
Övriga Uppgifter					
Medelantal anställda	108	91	70	44	58
Investeringar	32 459	52 361	5 174	1 731	1 339
Balansomslutning	287 311	199 207	101 185	67 373	82 180
Soliditet	7%	11%	21%	33%	25%

Soliditet = (Egna kapitalet + 72% av obeskattade reserver) / balansomslutningen

2007

- ⊙ Produktionssätter nytt banksystem tillsammans med SDC.
- ⊙ Fler kunder inom kortkonceptet.
- ⊙ DnB NOR blir kund inom kreditkonceptet.
- ⊙ På tredje plats i Skåne i den årliga listan över "Sveriges snabbväxare".

2006

- ⊙ Blir delägare i danska SDC.
- ⊙ Utvecklar en integrationsplattform för samordning av system och kopplingar mot svensk bankinfrastruktur.
- ⊙ Lanserar nya tjänstekoncept inom Leasing och Kort. Knyter nya kunder till dessa koncept.
- ⊙ Flyttar till nya lokaler i Helsingborg.

2005

- ⊙ Lanserar nya tjänstekoncept inom Värdepapper och Fond.
- ⊙ Implementerar nytt systemstöd för utlandsbetalningar.
- ⊙ Genomför omfattande tekniklyft av befintligt banksystem.
- ⊙ Övertar helägda dotterbolaget Cerdo IT:s verksamhet och personal.
- ⊙ Säljer fastigheten i Lund.

2004

- ⊙ Cerdo IT AB bildas som ett resultat av övertagandet av utveckling och förvaltning.
- ⊙ Cerdo Bankpartner utnämns till Gasellföretag av Dagens Industri.
- ⊙ Ytterligare kunder inom kreditkonceptet.

2003

- ⊙ Starkt fokus på konceptualisering av tjänster och marknadsföring samt på processutveckling och kvalitetsmätning.
- ⊙ Tar över utveckling och förvaltning av banksystem från Unisys.

2002

- ⊙ IT-verksamheten omlokaliseras från Lund till Helsingborg.
- ⊙ Nya kunder inom kredit- och lönekoncepten.

2001

- ⊙ Cerdo Bankpartner bildas genom en sammanslagning av de administrativa enheterna hos Sparbanken Finn och Sparbanken Gripen samt de tidigare gemensamägda bolagen Frispar Service AB och Frispar IT AB.
- ⊙ Syftet och målet med den nya bolagsbildningen är att skapa ett företag med stordriftsfördelar inom backoffice och IT.

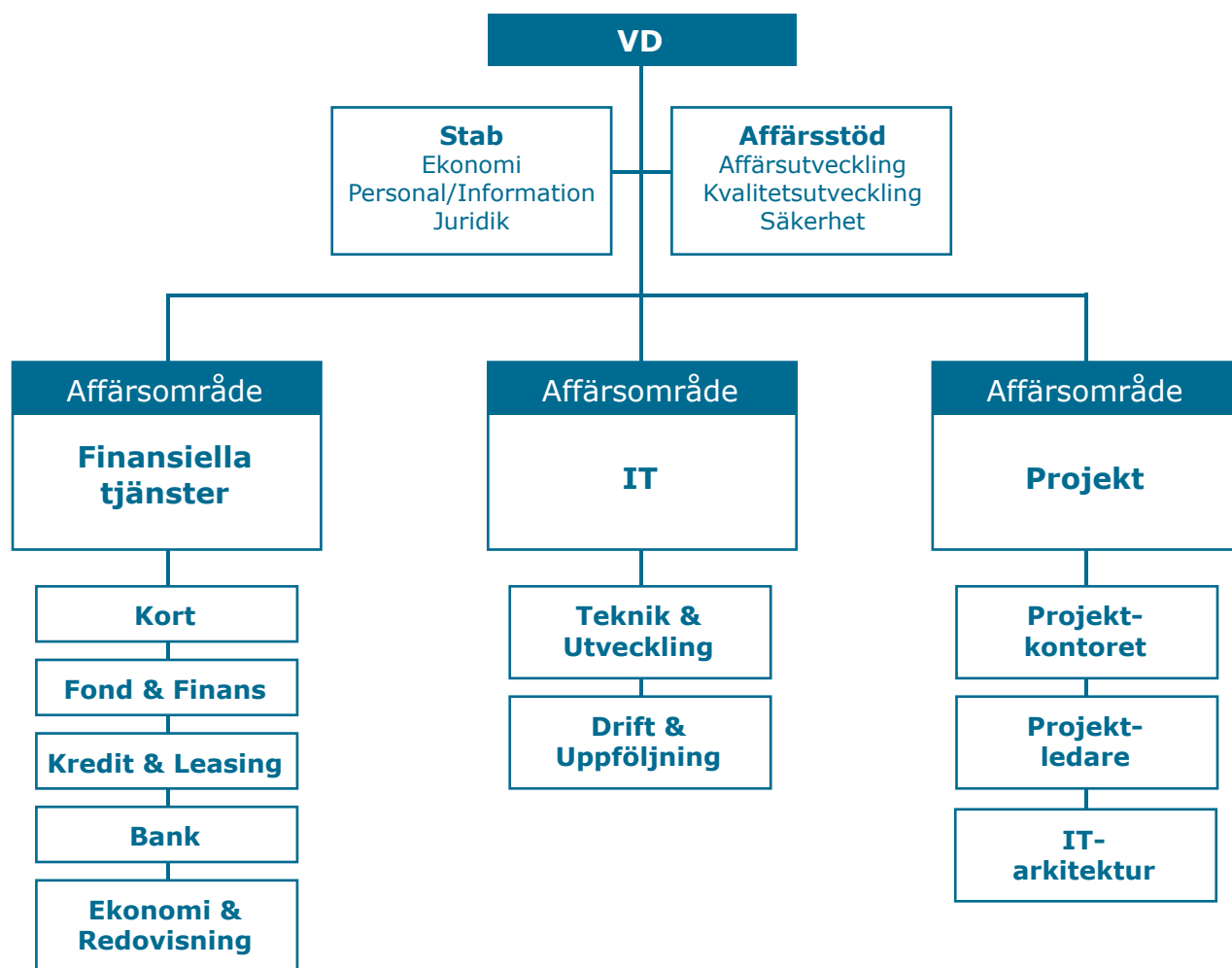
Ny tjänstefokuserad organisation

Målet med våra tjänster är att underlätta våra kunders administrativa processer och ge dem större möjlighet att koncentrera sig på sina kundkontakter, egen försäljning och produktutveckling. Cerdo ger sina kunder ökad konkurrenskraft genom samordningsfördelar av basfunktionalitet och kunderna ska alltid ha möjligheten att marknadsprofilera sig med unika kundanpassade lösningar.

Under 2007 har vi ytterligare förstärkt vårt IT-stöd genom att tillsammans med SDC och våra största kunder implementera ett nytt komplett bankdatasystem anpassat för den svenska marknaden. Cerdo erbjuder ett helt Bankkoncept som är fullt

integrerat med och anpassat till den svenska bankmarknaden.

Det faktum att vi nu skapat en heltäckande portfölj med tjänstekoncept som är anpassade för den svenska bank- och finansmarknaden stöds nu av en organisation som får större fokus på de tjänstekoncept vi erbjuder. I slutet av 2007 genomförde vi en organisationsförändring med koncentration mot en mer tjänstebaserad organisation för att fokusera ytterligare mot kundbehovet. Vi samlar samtliga tjänstekoncept under ett affärsområde och kompletterar med två tjänstestödjande affärsområden med inriktning på IT-tjänster och genomförande av projekt.



Samtliga tjänstekoncept samlade i ett affärsområde

Affärsområde Finansiella Tjänster

Cerdos kunder är antingen banker eller bolag med finansiell verksamhet och våra tjänster ska ge kunderna en plattform för kostnadseffektiv tillväxt. Vi samlar nu samtliga tjänstekoncept under ett affärsområde, Finansiella Tjänster, för att få en samordnad utveckling av koncepten mot marknaden. Detta ger oss också möjlighet att skapa enhetliga verksamhetsprocesser för att kunna möta kundernas behov samt att ytterligare höja kvalitén i våra tjänstekoncept.

Nytt Bankkoncept

Sedan slutet av år 2007 kan vi tillsammans med vår nya IT-leverantör, SDC, erbjuda marknaden en kostnadseffektiv helhetslösning för mindre och medelstora aktörer inom bank- och finansområdet. Cerdo har genom detta nya systemstöd fått ett konkurrenskraftigt komplement till de tjänster vi erbjuder inom bankområdet och därmed har vi nu kunnat skapa ett komplett Bankkoncept.

Tillväxt i våra koncept

Kreditkonceptet är en helhetstjänst för administration av kreditgivning med allt från utbetalning till avisering och arkivering. Under 2007 har Norges största bank, DnB NOR, valt Cerdo som leverantör för sin kredithantering på den svenska marknaden. Vi har även kunnat glädja oss åt att våra befintliga kunder inom kreditområdet haft god tillväxt på marknaden.

I kortkonceptet erbjuder vi en komplett lösning avseende kortutgivning inklusive bokföring och avstämning. Under år 2007 har närmare 50 banker och organisationer börjat ge ut MasterCard via Cerdo Bankpartner. Dessutom har vi produktions-

satt en e-fakturalösning och en lösning för säkra kortbetalningar på Internet har färdigställts.

Till vårt tjänstekoncept för hantering av Leasing/Avbetalning som utvecklades under år 2006 har vi knutit nya kunder under 2007. Leasingkonceptet innefattar administrativ hantering av säljfinansiering med leasing och avbetalningskontrakt. Konceptet bygger på en systemlösning specifikt för leasing och avbetalning och kundens återförsäljare får tillgång till systemet via en webblösning.

Utveckling inom värdepapperskonceptet

Vi har för våra kunders räkning ansvar för administrativ hantering av värdepappershandel såsom depåadministration och clearing/avveckling mot VPC med mera. Cerdo har under ett drygt års tid arbetat med implementeringen av MiFID, vilket har föranlett en del betydande förändringar i flera värdepapperssystem samt en del ändrade rutiner i hanteringen av värdepapper.

Ny lag om värdepappersmarknaden (MiFID)

En ny lag om värdepappersmarknaden (MiFID) trädde i kraft den 1 november 2007.

De nya reglerna föranleddes av EU-direktivet om marknader för finansiella instrument (Markets in Financial Instruments, MiFID). Syftet med direktivet är att ta fram enhetliga rörelse regler för värdepappersföretag och reglerade marknader. Anledningen är till stor del för att skydda konsumenten mot marknadsmissbruk, överprissatta värdepappersaffärer, klen informationsgivning, intressekonflikter och insideraffärer. Alla värdepappersföretag ska också rapportera alla transaktioner till en utvald myndighet i respektive medlemsland.

I Sverige är det Finansinspektionen (FI) som hanterar denna rapportering.



Två tjänstestödjande affärsområden

I Cerdos nya organisationsstruktur finns förutom affärsområde Finansiella Tjänster också två tjänstestödjande affärsområden:

Affärsområde IT

Affärsområdet har som uppgift att säkerställa att IT-verksamheten stödjer såväl våra kunders som Cerdos egen verksamhet. Cerdo har under året genomfört ett stort implementeringsprojekt avseende ett nytt banksystem tillsammans med en ny IT-leverantör, SDC. Vi har genom detta samarbete valt en medveten outsourcingstrategi och därmed har IT-organisationen fått en förändrad roll i vår verksamhetsstruktur.

Cerdo har tagit ett strategiskt beslut om att inte vara en IT-leverantör utan i stället vara en leverantör av tjänster som inkluderar ett systemstöd. Affärsområdet har som uppgift att säkerställa att IT-verksamheten stödjer såväl våra kunders som Cerdos egen verksamhet. Detta innebär att Cerdos IT-organisation ska fokuseras mot att bli en professionell avtalspart genom att kravställa, beställa och följa upp våra outsourcade IT-leveranser.

Vår verksamhetsidé att våra kunder ska få konkurrenskraftig basfunktionalitet med stordriftsfördelar genom Cerdo, men ändå kunna profilera sig själva mot marknaden, innebär att Cerdo valt att driva viss IT-utveckling i egen regi. Här kan speciellt nämnas att vi under ett par års tid utvecklat en integrationsplattform i syfte att kunna ge våra kunder möjlighet att kommunicera med den svenska bankinfrastrukturen samt integrera egna system på ett kvalitetssäkrat sätt. Integrationsplattformen fungerar som ett nav och är en strategisk produkt som Cerdo hanterar inom ramarna för vår egen verksamhet. Den har kopplingar till samtliga outsourcade applikationer. Utöver integrationsplattformen hanterar Cerdo även vissa kundportaler i egen regi, detta i syfte att kunna ge våra kunder den snabba utveckling som marknaden kräver.

Under det senaste årets omställningsprocess mot nya underleverantörer av bankdatasystemlösningar så har organisationen, inom framförallt IT-området, också börjat införa flera standardiseringsprocesser där ITIL-filosofin genomsyrar flödena. En ny förvaltningsmodell för att säkerställa en effektiv systemförvaltning till en hanterbar kostnad är också implementerad under hösten 2007.



Affärsområde Projekt

Affärsområde Projekt ansvarar för Cerdos totala projektportfölj, vilket innefattar såväl de projekt som vi genomför för våra kunders räkning som de projekt vi driver inom Cerdo. I ansvaret ingår bland annat att bemanna projekten på ett kompetens- och kostnadseffektivt sätt. Som ett komplement till vår egen projektorganisation har vi samarbete med ett antal utvalda leverantörer av konsulttjänster.

Under de senaste åren har Cerdo genomfört flera omfattande och komplexa projekt för våra kunders räkning och dessa har resulterat i en erfarenhet och kunskap av implementeringsprojekt som är unik. Denna erfarenhet har vi använt oss av för att utveckla vår projektprocess. Projektprocessen är anpassad för den typ av projekt som våra kunder beställer av oss och den är väl dokumenterad och implementerad i Cerdos organisation. Självklara inslag är aktiv styrning, uppföljning och kvalitetsfokus.

Under det kommande året kommer vi ytterligare att vässa vår projektprocess. Vi kommer bland annat att fokusera ännu mer på leveransprecision genom en mer noggrann projektuppstart och tydligare uppföljning.

Som återförsäljare av vår samarbetspartner SDC:s banksystem på den svenska marknaden ser vi en stor potential i att sälja vår banksystemlösning till ytterligare kunder i Sverige. Med den erfarenhet och kompetens vi skapat oss ser vi fram emot fler framgångsrika förändringsprojekt hos befintliga och nya kunder.



Kvalitetsmål och utveckling

Att leveranser sker med rätt innehåll i rätt tid är av avgörande betydelse för Cerdos kunder. Vårt sätt att kunna tillmötesgå detta är att arbeta strukturerat med att beskriva tjänsterna med hjälp av processer och instruktioner samt att utnyttja moderna tekniska verktyg som möjliggör övervakning, kontroll och mätning av kvalitetsnivån i leveranserna. Härigenom kan vi fortlöpande arbeta med utvärdering och förbättring av kvaliteten.

Cerdos affärsidé bygger på kännedom om marknadskraven, kunskap om tjänsterna och branschkrav (såsom exempelvis Basel II och MiFID) samt på samordning och stordriftsfördelar av administrativa rutiner och IT-system. Alla dessa komponenter ska samverka så att inte den svagaste länken brister och bryter hela leveranskedjan.

För att säkerställa leveranskvalitet har Cerdo under 2007 arbetat med ett flertal olika frågor. Våra processer har granskats och kompletterats och beskrivningar av roller och ansvar har blivit tydliggjorda i förhållande till processerna. Vi har gjort en genomgång av våra leverantörsavtal och utvärderat innehållet i dem tillsammans med våra leverantörer. Vi har även satsat på tekniken med ett helt nytt modernt integrationsverktyg.

För att långsiktigt säkerställa våra högt ställda kvalitetskrav har vi också påbörjat utvecklingen av en Enterprise Architecture modell i vilken vi beskriver strategier, applikationer, tjänster och infrastruktur men även projekt samt kopplingar och avtal mot tredjeparts leverantörer. Sammantaget kommer vi att vara bättre rustade att kunna förstå, utvärdera och utveckla det nya affärsstödet med en flexibel integration som ställer krav på möjligheten att återanvända funktioner och data. Under 2007 har respektive affärsområde drivit aktiviteter i syfte att höja kvaliteten inom sina olika tjänstekoncept. Inom följande områden har det formulerats målkriterier för att skapa förutsättningar för affärsenheterna att förbättra sig och sin leveransförmåga:

- ⊙ Compliance
- ⊙ Kompetens
- ⊙ Information & marknad
- ⊙ Säkerhet
- ⊙ Instruktioner & processer
- ⊙ Leverantörer & partners
- ⊙ Teknik & IT



Medarbetare och värderingar

Utan sina medarbetare är Cerdo ingenting. Vi lägger stor vikt vid att våra medarbetare ska känna delaktighet med möjlighet att påverka sitt arbete. En viktig del i detta är våra medarbetarsamtal som sker löpande under året. Samtalet är ett betydelsefullt verktyg för att stämma av medarbetarens kompetens och ambitioner mot verksamhetens mål. För medarbetaren är samtalen även en möjlighet att få återkoppling på sin arbetsprestation och att ta upp frågor som rör den egna utvecklingen med sin närmaste chef.

Förutom kompetenshöjning genom utbildning har många av våra medarbetare varit engagerade i Banksystemprojektet, vilket har upplevts som mycket utvecklande och stimulerande. Vår utmaning blir nu att tillvarata den unika spetskompetens som personalen erhållit i projektet.

Som arbetsgivare vill vi värna om en god arbetsmiljö. Vi arbetar kontinuerligt med förbättringar av arbetsmiljön för att skapa trivsel och välbefinnande. Vi har fortsatt fokus på att öka frisknärvaron och Cerdo erbjuder bland annat hälsokontroller, massage och friskvårdssubvention. Under året utnyttjade 48 % av personalen subventionen.

Årets medarbetarundersökning visar att medarbetarna trivs med sina kollegor och arbetsuppgifter samt ser positivt på ledarskapet inom Cerdo.

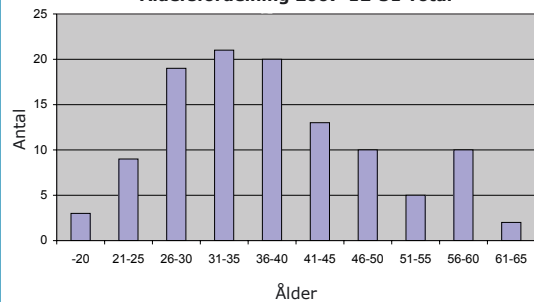
I samband med att vi på Cerdo breddar våra tjänster och växer på kundsidan har antalet nyrekryteringar ökat. För att trygga försörjningen arbetar vi bland annat aktivt med att profilera oss på högskolor och universitet. Vid flera tillfällen har vi tagit emot praktikanter på de olika enheterna vilket medfört att vi blivit kända för att vara en intressant och trevlig arbetsplats bland studerande. Vid nyrekrytering av personal till Cerdo är det viktigt för oss att anställa medarbetare med värderingar som passar vår företagskultur. Det är också grundläggande för oss att verka för mångfald och jämn könsfördelning.

Under året som gått har vi arbetat mycket med våra värderingar vilket har resulterat i en värderingsbroschyr. Broschyren beskriver innebörden

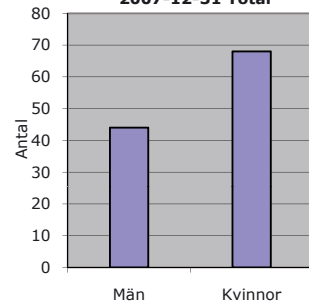
av våra värderingar; att vara engagerad, innovativ och ta ansvar! Detta är ett arbete som vi kommer fortsätta fokusera på under 2008. På Cerdo tror vi att enkla och tydliga värderingar hjälper oss att fatta kloka beslut och uppträda på ett tydligt och enhetligt sätt. Med rätt värderingar drar alla på Cerdo åt samma håll. Det stärker oss både som individer och kollektiv, såväl internt som externt.



Åldersfördelning 2007-12-31 Total



Fördelning män och kvinnor 2007-12-31 Total



Räkenskapsåret i sammanfattning

Moderbolaget

Bolagets nettoomsättning uppgick till 622 024 (328 742) tkr, vilket är en ökning med 89 % jämfört med föregående år. Ökningen motsvaras till största delen av vidarefakturering av kostnader i samband med utvecklingskostnader för nytt banksystem.

Rörelseresultatet uppgick till 7 482 (3 331) tkr. De planenliga avskrivningarna uppgick till 12 655 (8 115) tkr.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 160 (-248) tkr.

Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 21 179 (21 160) tkr.

Likvida medel uppgick till 258 (94) tkr.

Soliditeten per den 31 december 2007 uppgick till 7 % (11 %).

Investeringar

Investeringar under året uppgick till 4 356 (5 622) tkr exklusive immateriella anläggningstillgångar.

Investeringarna avser huvudsakligen datorutrustning och nätverk. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgår till 28 103 (46 914) tkr och avser utveckling av våra tjänstekoncept.

Ägarförhållanden och koncernstruktur

Bolaget är dotterbolag till Sparbanken Finn, org nr 545001-4377, med säte i Lund. Sparbanken Finn äger 70 % av aktierna och resterande 30 % ägs av Sparbanken Gripen AB, org.nr 516406-0088, med säte i Ängelholm.

Bolaget är moderbolag i en koncern med det helägda dotterbolaget Cerdo IT där ingen verksamhet har bedrivits under året. Med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas ingen särskild koncernredovisning för denna underkoncern. Koncernredovisningen ingår i den koncernredovisning som upprättas av Sparbanken Finn, org.nr 545001-4377, med säte i Lund.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	279
Årets vinst	19
Summa	298
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	298

Resultaträkning

RESULTATRÄKNING	Not	2007	2006
Nettoomsättning	1	621 530	328 567
Övriga rörelseintäkter		494	175
Aktiverat arbete för egen räkning		3 023	3 706
		625 047	332 448
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-533 503	-264 755
Personalkostnader	3	-71 356	-56 211
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12 655	-8 115
Övriga rörelsekostnader		-51	-36
Summa rörelsens kostnader		-617 565	-329 117
Rörelseresultat		7 482	3 331
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	183	260
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		296	96
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 801	-3 935
Summa resultat från finansiella poster		-7 322	-3 579
Resultat efter finansiella poster		160	-248
Bokslutsdispositioner	5	0	359
Skatt på årets resultat	6	-141	-108
Årets vinst		19	3



Balansräkning

BALANSRÄKNING	Not	2007-12-31	2006-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	7	77 245	57 401
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8	2 283	3 797
Inventarier och installationer	9	6 578	5 169
		8 861	8 966
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	120	18 080
Fordringar hos koncernföretag		420	0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	38 757	38 757
Andra långfristiga fordringar		970	0
		40 267	56 837
Summa anläggningstillgångar		126 373	123 204
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Lager bankkort m m		545	965
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 034	11 380
Fordringar hos koncernföretag		76 375	21 584
Aktuella skattefordringar		1 404	1 435
Övriga kortfristiga fordringar		56 888	28 620
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	10 434	11 685
		160 135	74 704
Kassa och bank		258	94
Summa omsättningstillgångar		160 938	75 763
Summa tillgångar		287 311	198 967

Balansräkning, forts

Eget kapital och skulder	Not	2007-12-31	2006-12-31
Eget kapital	13		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		18 200	18 200
Reservfond		2 681	2 681
		20 881	20 881
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		279	276
Årets vinst		19	3
		298	279
Summa eget kapital		21 179	21 160
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		0	582
Skulder till koncernföretag		70 000	70 000
Skulder till dotterföretag		2 475	40 000
Summa långfristiga skulder		72 475	110 582
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	48 475	16 018
Skulder till kreditinstitut		7 025	0
Leverantörsskulder		110 406	27 600
Skulder till koncernföretag		0	448
Övriga kortfristiga skulder		6 719	6 464
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	21 032	16 695
Summa kortfristiga skulder		193 657	67 225
Summa eget kapital och skulder		287 311	198 967
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys	2007	2006
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	7 482	3 331
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	12 308	8 057
Erhållen ränta	296	96
Erlagd ränta	-7 801	-3 935
Betald inkomstskatt	-141	-108
	12 144	7 441
Ökning/minskning varulager	421	466
Ökning/minskning kundfordringar	-3 654	-5 946
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	-81 777	-8 764
Ökning/minskning leverantörsskulder	82 806	14 865
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	43 626	10 015
Kassaflöde från den löpande verksamheten	53 566	18 077
Investeringsverksamheten		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-28 103	-46 914
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-4 356	-6 096
Sålda materiella anläggningstillgångar	15	267
Nedsättning av aktiekapital i dotterbolag	17 960	0
Investeringar i intressebolag	0	-38 757
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	-1 390	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-15 874	-91 500
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	0	73 257
Amortering av skuld	-37 711	0
Erhållen utdelning	183	260
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-37 528	73 517
Årets kassaflöde	164	94
Likvida medel vid årets början	94	0
Likvida medel vid årets slut	258	94

Noter



Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar

Vissa större utvecklingsprojekt har ansetts vara av väsentligt värde för företaget under kommande år och har därför aktiverats i balansräkningen som immateriella anläggningstillgångar. Dessa tillgångar skrivs av linjärt över 3-10 år. Ränta på kapital som har lånats för att finansiera utvecklingen av våra tjänstekoncept räknas in i anskaffningsvärdet till den del räntan hänför sig till tillverkningsperioden. Övriga lånekostnader redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Datorutrustning	3 år
Bilar	3 år
Övriga materiella anläggningstillgångar	5 år

Fordringar

Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Nyckeltalsdefinition

Soliditet = Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Not 1 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Försäljning till koncernföretag uppgår till 367 740 tkr (196 568 tkr)
Inköp från koncernföretag uppgår till 633 tkr (196 tkr)

Not 2 Ersättning till revisorerna

Revision

Ernst & Young

2007

345

2006

230

Andra uppdrag än revisionsuppdraget

Ernst & Young

83

194

Summa

428

424



Not 3 Personal

	2007	2006
Medelantalet anställda		
Kvinnor	64	52
Män	44	39
Totalt	108	91
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader		
Löner och ersättningar till styrelsen, VD och vVD	2 447	2 285
Löner och ersättningar till övriga anställda	37 377	31 608
	39 824	33 893
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15 817	12 727
Pensionskostnader för styrelsen, VD och vVD	1 253	1 071
Pensionskostnader för övriga anställda	5 873	4 979
Totalt	62 767	52 670
VD och vVD omfattas ej av lagen om anställningsskydd (LAS) varför särskilda avtal har träffats avseende avgångsvederlag. Utöver lön och förmåner under uppsägningstiden som är 6 månader, utgår avgångsvederlag med en årslön.		
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare		
Antal styrelseledamöter på balansdagen:		
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Totalt	8	8
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare:		
Kvinnor	4	4
Män	4	4
Totalt	8	8
Sjukfrånvaro		
Total sjukfrånvaro %	3,69	3,90
- långtidssjukfrånvaro* %	55,00	66,00
- sjukfrånvaro för män %	3,02	1,21
- sjukfrånvaro för kvinnor %	4,13	5,67
- anställda - 29 år %	2,45	2,76
- anställda 30 - 49 år %	3,44	4,43
- anställda 50 år - %	6,70	3,23

* Andel av total sjukfrånvaro. Med långtidssjuk avses sjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

Not 4 Resultat från andelar i koncernföretag

	2007	2006
Utdelning från dotterbolag	183	260
Summa	183	260

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2007	2006
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	0	359
Summa	0	359

Not 6 Skatt på årets resultat

	2007	2006
Aktuell skatt för året	-141	-108
Summa	-141	-108

Not 7 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

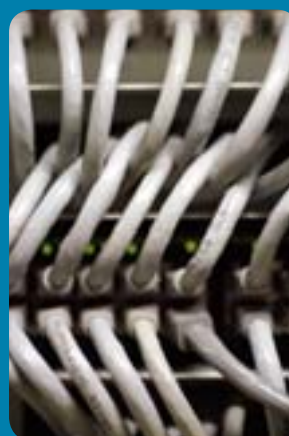
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	61 677	14 763
Årets aktiverade utgifter, inköp	28 103	46 914
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	89 780	61 677
Ingående avskrivningar	-4 276	0
Årets avskrivningar	-8 259	-4 276
Utgående ackumulerade avskrivningar	-12 535	-4 276
Utgående restvärde enligt plan	77 245	57 401

Not 8 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	10 145	8 464
Inköp	871	1 855
Försäljningar och utrangeringar	-273	-174
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 743	10 145
Ingående avskrivningar	-6 348	-4 329
Försäljningar och utrangeringar	188	167
Årets avskrivningar	-2 300	-2 186
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 460	-6 348
Utgående restvärde enligt plan	2 283	3 797

Not 9 Inventarier och installationer

	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	11 771	8 131
Inköp	3 485	4 241
Försäljningar och utrangeringar	-77	-601
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	15 179	11 771
Ingående avskrivningar	-6 602	-5 348
Försäljningar och utrangeringar	44	399
Årets avskrivningar	-2 042	-1 653
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 600	-6 602
Utgående restvärde enligt plan	6 579	5 169



Not 10 Andelar i dotterföretag

Företag	Org nr	Säte	Kapitalandel %	Antal aktier
Cerdo IT	556550-9717	Helsingborg	100 %	10 st

Eget kapital i Cerdo IT uppgick till 121 (18 080) tkr och årets resultat till 133 (187) tkr.

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncern	Org nr	Säte	Kapitalandel %
SDC Holding A/S	CVR 1698 8138	Köpenhamn	5 %

	2007	2006
Ingående anskaffningsvärden	38 757	0
Årets anskaffningar	0	38 757
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	38 757	38 757

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2007	2006
Förutbetalda hyror	1 416	1 295
Övriga poster	9 018	10 390
Summa	10 434	11 685

Not 13 Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2006-12-31	18 200	2 681	279	21 160
Disposition av föregående års resultat	-	-	0	0
Årets resultat	-	-	19	19
Eget kapital 2007-12-31	18 200	2 681	298	21 179

Aktiekapitalet består av 1820 st A-aktier med kvotvärde 10 000 kr.
Företaget innehar inga egna aktier.

Not 14 Checkräkningskredit

	2007	2006
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	100 000	60 000

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2006	2005
Upplupna löner	4 421	215
Upplupna semesterlöner	3 474	2 703
Upplupna sociala avgifter	3 627	2 169
Övriga poster	9 510	11 608
Summa	21 032	16 695

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2008-02-26 för fastställelse.



Helsingborg 2008-02-26

Bengt Blonér

Lars Bruzelius

Anders Enberg

Anders Österberg

Mats Nilsson
Vice ordförande

Lars-Erik Skjutare
Ordförande

Pål Alfvegren
Verkställande direktör

Gunvor Åkesson
Personalrepresentant

Christina Wendestam
Personalrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2008-02-26

Göran Carlsson
Auktoriserad revisor

Carl-Axel Kullman
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse till årstämman i Cerdo Bankpartner AB

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Cerdo Bankpartner AB för räkenskapsåret 2007. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 1 – 27. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmetod i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och

förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsmetod i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Helsingborg den 26 februari 2008

Göran Carlsson
Auktoriserad revisor

Carl-Axel Kullman
Auktoriserad revisor



Cerdo Bankpartner erbjuder ett stort sortiment av administrativa tjänster inklusive IT-stöd inom bank- och finansområdet. Vår målsättning är att göra detta mer professionellt och kostnadseffektivt än någon annan på den svenska marknaden. Vi är stolta över att vara först i landet med att erbjuda bank- och finansmarknaden heltäckande administrativa tjänstekoncept. Både nyetablerade och befintliga banker och andra bolag med finansiell verksamhet finner hos oss den kompetens och de verktyg de behöver för att bedriva sin verksamhet.

CERDO

BANKPARTNER

Cerdo Bankpartner AB
Box 663, 251 06 Helsingborg
Besöksadress: Rönnowsgatan 8
Telefon 042-444 60 00
E-post: info@cerdo.se
www.cerdo.se