

CERDO

BANKPARTNER



ÅRSREDOVISNING 2003

ÅRSREDOVISNING FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2003-01-01 -- 2003-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Cerdo Bankpartner Aktiebolag avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2003-01-01 -- 2003-12-31 vilket är bolagets sjätte verksamhetsår.

Innehåll	Sida
Bolaget i korthet	3
VD har ordet	4
Förvaltningsberättelse	6
Resultaträkning	10
Balansräkning	11
Kassaflödesanalys	13
Noter	14

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Bolaget i korthet

- ◆ Cerdo Bankpartner är den första fristående leverantören i Sverige med ett komplett utbud av administrativa tjänster och IT-kompetens inom bank & finans.
- ◆ Våra kunder ska kunna koncentrera sig på sin egen kärnverksamhet och på sina kundrelationer medan Cerdo Bankpartner hanterar den bakomliggande administrationen och IT-stödet. På så sätt kan hög kostnadseffektivitet och god kvalitet uppnås för alla parter.
- ◆ Cerdo Bankpartners ägare är Sparbanken Finn och Sparbanken Gripen AB.
- ◆ Cerdo Bankpartner har säte i Helsingborg.
- ◆ Vi har per 31 december 2003 ca 60 anställda.
- ◆ Våra anställda har unik kompetens inom områdena bankadministration och IT- processer för bank & finans.
- ◆ Cerdo Bankpartners verksamhet bygger på kundernas förtroende och därför är oberoende, integritet och sekretess några av våra viktigaste ledord.
- ◆ Ett samarbete med Cerdo Bankpartner skall vara baserat på en för kunden långsiktig strategi.
- ◆ Cerdo Bankpartners målsättning är att vara den mest professionella och kostnadseffektiva samarbetspartnern när det gäller administrativa rutiner och IT-kompetens inom bank & finans.

Vår affärsidé lyder:

"Cerdo Bankpartner skall vara en professionell partner inom administration och IT för små och medelstora banker samt bolag med finansiell verksamhet, så att dessa kan öka fokus på den egna kärnverksamheten."



VD HAR ORDET



Cerdo Bankpartner AB har under året som gått hunnit fylla två år med nuvarande verksamhetsinriktning. Om vi tittar i backspegeln så kan vi konstatera att det skett väldigt mycket under dessa år. Första året präglades av bolagets uppstart och alla konsekvenser av uppbyggnadsarbete som detta medförde, medan vårt andra år kännetecknats av stabilitet, förbättringsarbete och vidareutveckling.


Vi har under det gångna året kunnat konstatera att våra befintliga och potentiella kunders marknad förbättrats genom att bland annat aktiemarknaden hämtat sig något. Våra kunders tillväxt i affärsvolym påverkar givetvis även oss i såväl vårt dagliga arbete som nya affärsmöjligheter. Samtidigt som vi har kunnat glädjas åt denna utveckling så har vi fått se försök till nyetableringar på bankmarknaden som varit mindre lyckade. Man kan konstatera att det är komplext att starta bankrörelse i Sverige och där anser vi att Cerdo Bankpartner genom sin kompetens och sitt tjänsteutbud kan underlätta framtida banksatsningar.

Vår verksamhet bygger på att våra kunder outsourcar de delar av sin verksamhet som inte betraktas som kärnverksamhet till oss. För att ta detta steg så krävs att det finns ett förtroende mellan parterna som möjliggör ett långsiktigt samarbete. För att bli och vara en naturlig partner inom bank- och finansområdet krävs att vi visar på kvalitet och stabilitet i vår löpande verksamhet. Som ett led i detta arbete inledde vi året med att samla all personal på Cerdo för att göra en genomlysning av hela verksamheten. Avsikten med detta var främst att höja kvaliteten i våra processer. Förbättringsarbetet som därefter genomfördes

inom respektive enhet gav ett mycket positivt resultat i den kvalitetsmätning som utfördes vid slutet av året. Glädjande är att vi nu även höjt denna viktiga del av vårt styrkort till en mycket hög kvalitetsnivå. Tillsammans med andra kontinuerliga mätningar har vi nu fått ytterligare en bekräftelse på att vår löpande verksamhet fungerar väldigt väl med stabilitet och kvalitet som kännetecken.

Under året som gått kan vi, våra ägare och våra kunder glädjas över att bolagets budgeterade kostnadsreduktion uppfyllts och dessutom har verksamheten lyckats generera ytterligare besparingar. Dessa reduceringar har kunnat uppnås genom effektiviseringar av rutiner samt utveckling av systemstöd och därmed en rationalisering av onödiga arbetsmoment. Vi kan konstatera att dessa kostnadsreduktioner har kunnat genomföras samtidigt som våra arbetsvolym har ökat med mellan 12-18 procent.

En väsentlig del för vår verksamhets fortlevnad samt för vår personals tillfredsställelse är vidareutveckling av företaget. Under våren genomförde vi ett strategimöte i bolagets styrelse för att fastställa en långsiktig strategiplan för bolaget. Denna strategiplan som bland annat framhåller vikten av bolagets vidareutveckling har därefter kommunicerats ut till vår personal för att få alla i bolaget involverade. För Cerdos del innebär detta en vidareutveckling genom skapande av nya affärskoncept som kan attrahera såväl befintliga som nya kunder. Strategin innebär inte enbart en möjlighet för Cerdo att expandera inför framtiden utan även en möjlighet till kompetensutveckling för personalen. Vår ambition är att dessa affärskoncept skall vara en del av vårt tjänsteutbud under kommande år.



En viktig del i Cerdos verksamhet är IT-området. Vi har under året haft diskussioner med vår huvudleverantör inom IT med syfte att hitta effektivare rutiner för hantering av våra kunders systemlösningar. Dessa samtal har resulterat i att Cerdo fortsättningsvis kommer att ansvara för kundernas utveckling och förvaltning av IT-system. Vi kommer därmed att stärka Cerdos affärskoncept ytterligare med fokus på att erbjuda marknaden kompetens och kvalificerade tjänster inom kombinationen IT och Bank-/Finans-administration.

För att stärka Cerdos varumärke har vi under året som gått varit representerade på ett antal mässor inom bank och finans med syfte att visa upp vårt tjänsteutbud. Dessa satsningar i kombination med att etablera kontakter och förtroende med aktörer på marknaden, hoppas vi resulterar i ett väl etablerat Cerdo Bankpartner på marknaden. Jag vill i detta sammanhang nämna att vi under året har kunnat göra ytterligare affärer som glädjande nog genererat nya kunder till bolaget. Till dessa nya kunder levererar vi tjänster inom områdena IT-drift samt kredithantering.

Slutligen vill jag ge ett stort tack till våra kunder och våra leverantörer för ett gott samarbete under det gångna året. Ett lika stort tack till alla anställda inom Cerdo Bankpartner AB som har jobbat hårt och professionellt under år 2003! Vi har skapat en stabil plattform och känner oss nu väl rustade inför 2004 års utmaningar.

Helsingborg 2004-03-03

Pål Alfvegren
VD

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

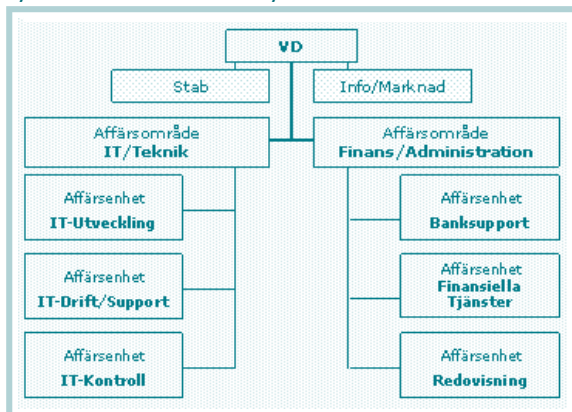


Ägarförhållande

Bolaget är dotterbolag till Sparbanken Finn, org.nr 545001-4377, med säte i Lund. Sparbanken Finn äger 70% av aktierna och resterande 30% ägs av Sparbanken Gripen AB, 516406-0088, med säte i Ängelholm.

Verksamhet och struktur

Cerdo Bankpartner AB med organisationsnummer 556552-3585 har två affärsområden, IT/Teknik och Finans/Administration.



IT/Teknik som består av de tre affärsenheterna, IT-Utveckling, IT-Drift och IT-Kontroll håller ca 20 personer sysselsatta tillika med ett antal IT-konsulter. Konsulterna utgör ett komplement vad avser såväl kapacitet som specialitet. En stor del av verksamheten innefattar datadrift av banksystemet. Drifttjänsten är outsourcad till en underleverantör.

Det gångna året har präglats av en utvecklad relation mellan Cerdos IT-verksamhet och dess kunder. Verksamheten har dragit full nytta av de tidigare årens förbättringsarbete kring administrativa rutiner som till exempel kravspecifikationer förstudier, projektering, utveckling, test och driftsättning.

Större projekt som utförts under året som förtjänar att nämnas är BID-projektet (Bankernas ID-tjänst), EMV-projektet som syftar till att säkerställa implementeringen och nyttjandet av mikrochip på betal- och kreditkort och en nyutveckling av Datorbanken innehållande bland annat funktionalitet för autogirohantering. Vidareutveckling och förvaltning av de centrala bank- och kassasystemen har också utgjort återkommande arbetsuppgifter under 2003.

Vad det gäller datadriften kan man konstatera att verksamheten tillsammans med underleverantörer bedrivits på ett både säkert och ur tillgänglighetssynvinkel mycket tillfredsställande sätt. Under 2003 har endast ett fåtal kortvariga incidenter inträffat varvid uppsatta kvalitetsmål klart uppnåtts.

På enheten för IT-Kontroll har förutom löpande säkerhets- och behörighetsärenden även utförts ett antal förbättringsarbeten för att ytterligare höja kvaliteten. Ett sådant förbättringsarbete har resulterat i ett projekt hos Cerdo kring certifikat och certifikatutfärdande som kan komma att användas framgent för till exempel säker åtkomst/läsande av e-post. En förändring avseende korthandlingen genomfördes i slutet på 2003 då denna verksamhet, av struktur- och bemanningsskäl, övergick från IT-Kontroll till enheten för Banksupport inom Cerdo.

En klart överskuggande aktivitet präglade hela 2003 års IT-verksamhet. Det var de förhandlingar/diskussioner som framgångsrikt genomförts med en av Cerdos underleverantörer avseende övertagande av verksamhet, nämligen den totala IT-utvecklingen och förvaltningen av banksystemen. Dessa förhandlingar avslutades

under vintern 2003/2004 och kommer att medföra att en full verkställighet genomförs på dessa områden från och med innevarande år.

Finans/Administration består av affärsenheterna Banksupport, Redovisning och Finansiella Tjänster. Hela affärsområdet sysselsätter ca 40 anställda.

Affärsenhet Banksupport har under året koncentrerat sig på att utveckla nya rutiner inom området kreditadministration. Detta arbete har lett till att man numera hanterar större volymer med färre resurser än tidigare. Under året har man inom kreditadministration erhållit ytterligare två kunder. För att minska sårbarheten i verksamheten samt även optimera resursutnyttjandegraden har affärsenheten under året expanderat genom att ta ansvar för området kortadministration. Enheten har i samband med denna förändring ambitionen att se över kortverksamheten inför framtida krav och behov. Affärsenheten utför även korttjänster till Sparbanken Finn och Sparbanken Gripen avseende administration av deras kunders nyttjande av kreditkort.

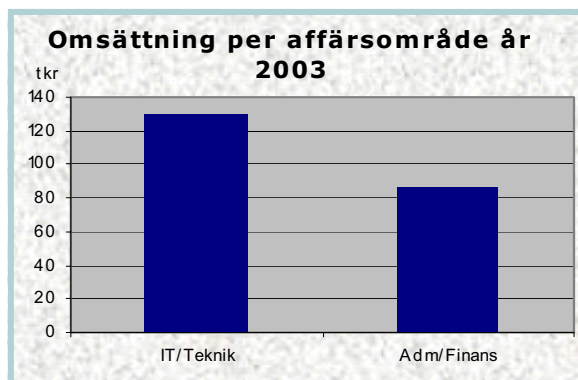
Nischområdet löneadministration har fortsatt visat stabilitet med hög kvalitet. Kundundersökningarna ger området toppbetyg även under detta år.

Affärsenheten Redovisning utför all redovisning och bokslutsarbete åt våra kunder. Inom ramen för detta arbete har man tillsammans med kunderna sett över gemensamma rapporteringsflöden med avsikt att hitta optimala gränssnitt. Ett arbete har även påbörjats med syfte att under kommande år hantera all fakturahantering åt våra kunder på elektronisk väg.

Affärsenheten Finansiella Tjänster som bland annat ansvarar för administration av våra kunders affärer inom områdena värdepapper, finans och utland har effektiviserat sina rutiner under året. För hanteringen av utlandstransaktioner har man bl.a. utvecklat ett nytt systemstöd som eliminerar 50% av tidigare manuellt arbete. Inom värdepappersområdet har

våra kunder gjort ett omfattande förändringsarbete genom att införa näthandel. Detta har givit en effekt på bankkundernas beteende avseende handel som i sin tur har påverkat Cerdos arbete.

Cerdo Bankpartner har positionerat sig i Sverige som en ledande aktör inom sin nisch av bank och finansmarknaden. Ett bolag som utför backoffice-tjänster kring bank har väckt intresse på marknaden, både hos leverantörer och kunder. Under årets senare del har flera samarbetsprojekt startats med olika leverantörer. Detta innebär att bolaget i framtiden kommer att kunna presentera nya tjänster på marknaden som bygger på helhetslösningar inom olika delar av bank- och finansområdet.



Personal

Under 2003 har arbetet med att skapa en gemensam företagskultur fortsatt. Ett antal aktiviteter, som till exempel företagsgemensamma föreläsningar med externa föreläsare, har genomförts. Bolaget har också satt stort fokus på att förbättra olika arbetsrutiner och arbetsprocesser. Det märks nu att hela personalen tillhör ett och samma bolag med en gemensam företagskultur och gemensamma mål. Arbetsklimatet på Cerdo är och skall vara sådant att det främjar kvalitet och kreativitet i arbetet med kundernas bästa i fokus. Egna idéer och kreativa förslag på lösningar premieras. Den medarbetarundersökning som gjordes i början av året visar att personalen trivs bra med såväl arbetsplatsen som med arbetsuppgifterna och dessutom, vilket inte är minst viktigt, man trivs väl tillsammans med sina arbetskamrater.

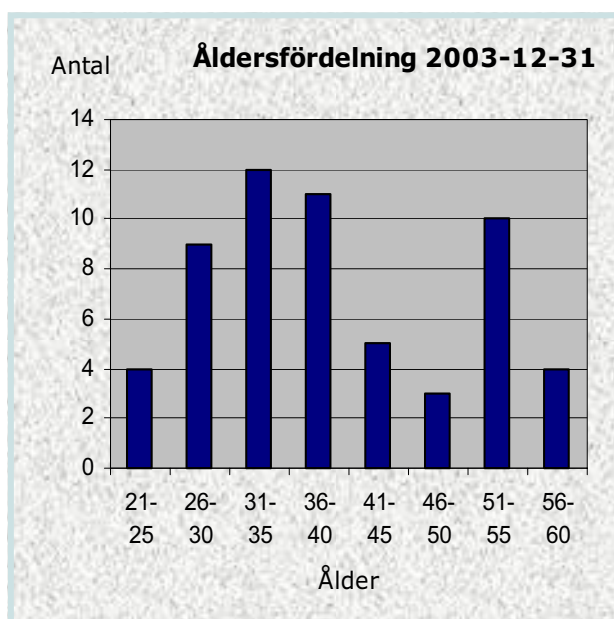
Verksamheten i ett tjänsteföretag är naturligtvis beroende av medarbetarnas erfarenhet och kompetens och inte minst kundernas uppfattning om detta. Genomförda kundenkäter under året har visat på uppskattning från våra kunder med höga värden för kvaliteten på utförda tjänster.

Individens utveckling är viktig för företagets framgång. Medarbetarna har under året deltagit i flera stimulerande och utmanande projekt. Medarbetarna ges även möjlighet till externa utbildningar för att på så sätt ytterligare stärka sin kompetens.

De företagsgemensamma värderingarna bygger på etik och moral vilket är en förutsättning för att företaget ska åtnjuta förtroende från medarbetare och kunder. Alla medarbetare representerar företaget och individen skall känna ett eget ansvar för sitt uppträdande och sina beslut. De etiska riktlinjer som företaget satt upp hjälper den enskilde medarbetaren att följa de gemensamma värderingarna.

Cerdo Bankpartner har nu 58 anställda, varav 39 (67%) kvinnor och 19 (33%) män.

Vid nyrekryteringar eftersträvas en jämnare ålders- och könsstruktur.



Informationshantering

Snabb informationsspridning sker idag via bolagets intranät. Medarbetarna kan här läsa om interna händelser som påverkar bolagets verksamhet. Genom intranätet kan bolagets ledning på ett snabbt och effektivt sätt nå ut till medarbetarna med information om händelser i verksamheten.

På intranätet får de anställda även information om vad som händer med våra egna och våra kunders datasystem. Vår underleverantör, som drifttjänsten för banksystemet är outsourcad till, förser vårt intranät med information om driftstörningar och andra oförutsedda händelser i systemet. Denna snabba och effektiva informationskanal ger våra medarbetare ett arbetsredskap för att nå ut till våra kunder med aktuell information om banksystemet.

Kommunikation är viktig på alla nivåer i bolaget. Information skapar ett engagemang inom bolaget. För att skapa detta engagemang sker informationsspridning om företagsövergripande frågor inte bara via intranätet utan också genom företagsmöten med samtliga medarbetare. Informationen diskuteras sedan vidare i affärsområdes- eller enhetsmöten.

Framtida utveckling

Cerdo Bankpartner har som ambition att erbjuda ett bankkoncept som skall ge mindre och medelstora banker möjlighet att bli konkurrenskraftiga genom att minimera sina kostnader för administration och IT. Vi är övertygade om att detta koncept även kan hjälpa nyetablerade banker att komma igång med sin verksamhet snabbare och till en lägre kostnad än vad de kan göra på egen hand. Vår fortsatta strategi är att vidareutveckla detta koncept för att därmed kunna erbjuda fler tjänster till både befintliga och potentiella kunder. Vi kan bara konstatera att det har varit olyckligt för bankmarknaden att ett antal större organisationer inte har lyckats att etablera nya banker p.g.a. för höga kostnader. Detta främjar inte marknaden för nyetableringar. Vi är dock övertygade om att vårt affärskoncept ökar förutsättningar för att nyetableringar av banker blir lyckosamma.

Det finns i Cerdo Bankpartner en stra-

tegi för att attrahera nya kunder inom olika nischområden. Bolaget har idag conceptualiserat områden såsom löneadministration, finansadministration och kredithantering, där vi erbjuder en bredare målgrupp dessa tjänster. Vår satsning att bygga upp nya affärskoncept fortsätter och vår ambition är att redan under innevarande år erbjuda marknaden ytterligare tjänster. Dessa affärskoncept bygger på principen att kunden koncentrerar sig på kärnverksamheten och kundrelationen medan Cerdo hanterar bakomliggande administration i kombination med systemstöd.

Cerdo Bankpartners unika verksamhet med kombination av bank-/finanskompetens och IT-kompetens i samma bolag är viktig

för bolagets framtid. För att ytterligare förstärka detta har vi under året fört en dialog med våra underleverantörer på IT-området i syfte att hitta en lämplig framtida struktur. Vår tro är att en koncentration av resurser inom områdena IT-utveckling och förvaltning skulle ge oss större möjligheter att uppnå en positiv utveckling av såväl bolaget som våra åtaganden mot befintliga och framtida kunder. Det är en stor styrka att ha IT-utvecklare och verksamhetskunnig personal samlade på ett och samma ställe.

Bolaget har idag en väl fungerande verksamhet och med våra framtidssatsningar enligt ovan kommer Cerdo Bankpartner att vara väl rustat inför framtida utmaningar.

Koncernen

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för 2003 ökade till 217 175 (215 963) tkr.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 2 673 (3 519) tkr. De planerliga avskrivningarna ökade med 1 288 tkr och uppgick till 3 938 (2 650) tkr. Nyinvesteringar har skett i samband med nya kundaffärer.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster ökade med 72, 3 procent och uppgick till 1 224 (710) tkr. Det är en förbättring med 514 tkr. Förbättringen är hänförlig till lägre räntekostnader.

Likvida medel och finansiell ställning

Soliditeten per den 31 december 2003 uppgick till 28 (28) procent. Koncernens likvida medel uppgick till 7 434 (3 996) tkr, vilket är en förbättring med 86 procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 727 (3 091) tkr. Kassaflödet efter investeringar uppgick till 10 312 (22 945) tkr.

Investeringar

Investeringar under året uppgick till 1 339 (784) tkr. Investeringarna är gjorda i inventarier och avser huvudsakligen datorutrustning och nätverk.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 215 786 (214 749) tkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 192 (682) tkr. Det egna kapitalet uppgick vid årets utgång till 20 152 (18 661) tkr. Investeringar gjordes under året med 1 339 (4 889) tkr.

Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick till 58 (61).

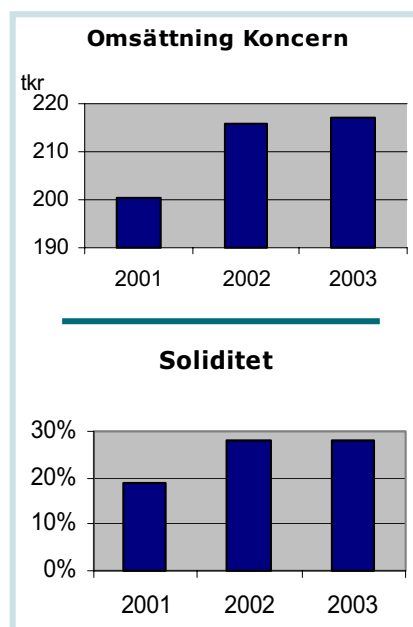
Förslag till vinstdisposition

Moderbolag

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel i kronor: **Årets resultat 1 490 740** Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen avsättes till reservfonden.

Koncern

Fritt eget kapital i koncernen uppgår till 1 891 tkr. Avsättning till bundna reserver föreslås med 1 491 tkr



Resultaträkning

tkr

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2003-01-01 -2003-12-31	2002-01-01 -2002-12-31	2003-01-01 -2003-12-31	2002-01-01 -2002-12-31
Nettoomsättning	1	217 175	215 963	215 786	214 749
<i>Rörelsens kostnader:</i>					
Övriga externa kostnader	2	- 175 930	- 174 523	- 175 222	- 174 133
Personalkostnader	3,4,5	- 34 634	- 35 271	- 34 634	- 35 271
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	6	- <u>3 938</u>	- <u>2 650</u>	- <u>3 119</u>	- <u>1 831</u>
		- 214 502	- 212 444	- 212 975	- 211 235
Rörelseresultat		2 673	3 519	2 811	3 514
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	0	0	115	0
Ränteintäkter		413	332	367	304
Räntekostnader		- <u>1 862</u>	- <u>3 141</u>	- <u>2 101</u>	- <u>3 136</u>
		- 1 449	- 2 809	- 1 619	- 2 832
Resultat efter finansiella poster		1 224	710	1 192	682
Bokslutsdispositioner	8	- <u>0</u>	- <u>0</u>	<u>1 052</u>	- <u>250</u>
Resultat före skatt		1 224	710	2 244	432
Skatt på årets resultat	9	- <u>493</u>	- <u>289</u>	- <u>753</u>	- <u>211</u>
Årets resultat		<u>731</u>	<u>421</u>	<u>1 491</u>	<u>221</u>

Balansräkning

tkr

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	10				
Byggnad och mark		7 046	7 381	0	0
Markanläggning		646	688	0	0
Inventarier		<u>5 454</u>	<u>7 737</u>	<u>5 407</u>	<u>7 248</u>
		13 146	15 806	5 407	7 248
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	11	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>18 080</u>	<u>18 080</u>
Summa anläggningstillgångar		13 146	15 806	23 487	25 328
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Färdiga varor och handelsvaror		<u>271</u>	<u>581</u>	<u>271</u>	<u>581</u>
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		7 611	5 893	7 611	5 887
Fordran hos moderföretag		6 534	13 913	6 534	13 913
Fordran hos koncernföretag		0	0	25	0
Övriga fordringar		30 129	30 332	30 085	29 222
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	<u>10 208</u>	<u>3 565</u>	<u>10 171</u>	<u>3 529</u>
		54 482	53 703	54 426	52 551
Kassa och bank		<u>7 434</u>	<u>2 549</u>	<u>3 996</u>	<u>883</u>
Summa omsättningstillgångar		62 187	56 833	58 693	54 015
Summa tillgångar		<u>75 333</u>	<u>72 639</u>	<u>82 180</u>	<u>79 343</u>

Balansräkning, forts.

tkr

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>	13				
Aktiekapital		18 200	18 200	18 200	18 200
(1 820 aktier à nom 10 000 kr)					
Bundna reserver/reservfond		<u>804</u>	<u>1 628</u>	<u>461</u>	<u>240</u>
		19 004	19 828	18 661	18 440
<i>Fritt eget kapital</i>					
Fria reserver		1 160	-85		
Årets resultat		<u>731</u>	<u>421</u>	<u>1 491</u>	<u>221</u>
		1 891	336	1 491	221
Summa eget kapital		20 895	20 164	20 152	18 661
Obeskattade reserver	14	0	0	449	1 501
Avsättningar					
Uppskjuten skatt		<u>133</u>	<u>540</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		133	540	0	0
Långfristiga skulder					
Checkräkningskredit	15	0	5 020	0	5 020
Skuld till moderföretag		<u>30 000</u>	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>	<u>30 000</u>
Summa långfristiga skulder		30 000	35 020	30 000	35 020
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		11 943	4 980	11 828	4 824
Skulder till koncernföretag		0	0	7 320	7 434
Skatteskulder		868	52	729	52
Övriga skulder		1 195	687	1 161	655
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	<u>10 299</u>	<u>11 196</u>	<u>10 541</u>	<u>11 196</u>
Summa kortfristiga skulder		24 305	16 915	31 579	24 161
Summa eget kapital och skulder		<u>75 333</u>	<u>72 639</u>	<u>82 180</u>	<u>79 343</u>
Poster inom linjen					
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

Kassaflödesanalys

tkr

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	2 673	3 519	2 811	3 514
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	3 938	2 650	3 119	1 831
Realisationsförlust vid försäljning av inventarier	58	20	58	20
	6 669	6 189	5 988	5 365
Erhållen ränta	413	332	368	304
Erlagd ränta	- 1 862	- 3 141	- 2 101	- 3 136
Inkomstskatt	- 899	- 256	- 753	- 211
	- 2 348	- 3 065	- 2 486	3 043
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	4 321	3 124	3 502	2 322
Förändring i rörelsekapital				
Förändring lager	309	- 81	310	- 81
Förändring av kortfristiga fordringar	- 779	32 380	- 1 875	23 259
Förändring av kortfristiga skulder	7 391	- 9 374	7 418	4 264
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 242	26 049	9 355	29 764
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	- 1 339	- 3 107	- 1 339	- 4 889
Försäljning av inventarier	2	36	2	36
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 1 337	- 3 071	- 1 337	- 4 853
Finansieringsverksamheten				
Erhållen utdelning	0	0	115	0
Förändring långsiktiga skulder	- 5 020	- 24 325	- 5 020	- 24 325
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	- 5 020	- 24 325	- 4 905	- 24 325
Förändring av likvida medel	4 885	- 1 347	3 113	586
Likvida medel vid årets början	2 549	3 896	883	297
Likvida medel vid årets slut	7 434	2 549	3 996	883

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar Cerdo Bankpartner AB med dotterföretag. Med dotterföretag avses juridisk person där Cerdo Bankpartner AB innehar mer än hälften av rösterna. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder värderas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Internvinster och mellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Obeskattade reserver, som är avsatta i de enskilda bolagen, har uppdelats så att den latent skatten redovisas under avsättningar och eget kapitaldelen bland bundna reserver.

Koncernförhållande

Bolaget ägs till 70% av Sparbanken Finn, org.nr 545001-4377, med säte i Lund och till 30% av Sparbanken Gripen AB, org.nr 516406-0088, med säte i Ängelholm.

Bolaget är moderbolag till Frispar IT AB, org.nr 556550-9717, med säte i Lund.

Varulager

Varulagret upptages till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.



Not 1

Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Koncern

Försäljning till koncernföretag uppgår till 131 823 (138 835).

Inköp från koncernföretag uppgår till 0 (348).

Moderbolag

Försäljning till koncernföretag uppgår till 131 848 (138 835).

Inköp från koncernföretag uppgår till 0 (428).

Not 2

Information angående ersättning till revisorer

Till koncernens revisorer och revisionsföretag har ersättning utgått:

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Revisionsuppdrag:				
Ernst&Young	90	75	87	65
KPMG	<u>28</u>	<u>12</u>	<u>26</u>	<u>10</u>
	118	87	113	75
Övriga uppdrag:				
Ernst&Young	68	60	68	60
KPMG	<u>1 098</u>	<u>186</u>	<u>1 098</u>	<u>186</u>
	1 166	246	1 166	246
	1 284	321	1 279	321

Not 3

Medelantalet anställda

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Antal anställda	58	61	58	61
Varav män	19	18	19	18

Not 4

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Löner och andra ersättningar	20 606	22 515	20 606	22 515
(varav avser VD, vVD och styrelse)	(1 941)	(1 759)	(1 941)	(1 759)
Sociala avgifter	7 804	8 092	7 804	8 092
Pensionskostnader	3 190	2 556	3 190	2 556
(varav avser VD, vVD och styrelse)	(1 010)	(622)	(1 010)	(622)

VD och vVD omfattas ej av lagen om anställningsskydd (LAS), varför särskilda avtal har träffats avseende avgångsvederlag. Utöver lön och förmåner under uppsägningstiden (6 månader) utgår avgångsvederlag med en årslön.

Ledande befattningshavare

	Moderbolag	
	2003	2002
Fördelning mellan män och kvinnor i företagets styrelse:		
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Fördelning mellan män och kvinnor i företagets ledning:		
Kvinnor	0	0
Män	2	2

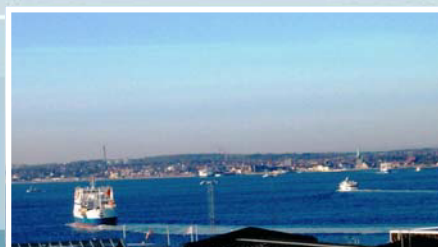
Not 5

Uppgift om sjukfrånvaro

Uppgifter gäller för perioden juli till december

	Koncern	Moderbolag
Total sjukfrånvaro i %	4,94	4,94
Kön		
Kvinnor	6,92	6,92
Män	0,35	0,35
Ålderskategori		
< 29 år	6,73	6,73
30-49 år	5,62	5,62
> 50 år	1,86	1,86
Sjukfrånvaro >60 dgr	4,43	4,43

% talen avser sjukfrånvaro i förhållande till ordinarie arbetstid och gäller för perioden juli till december.



Not 6

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Koncernen tillämpar avskrivningar enligt plan. Avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad ekonomisk livslängd.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats:

Byggnad	4%
Markanläggning	5%
PC-utrustning	33%
Övriga inventarier	20%

Avskrivningarna fördelas utifrån anskaffningstidpunkt under året.

Not 7

Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolag	
	2003	2002
Utdelning från dotterbolag	115	0

Not 8

Bokslutsdispositioner

	Moderbolag	
	2003	2002
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 052	- 250

Not 9

Skatt på årets resultat

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Aktuell skatt	899	256	753	211
Uppskjuten skatt	- 406	33	0	0
	493	289	753	211

Not 10

Materiella anläggningstillgångar

	Koncern		Moderbolag	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Byggnad och mark				
Ingående anskaffningsvärden	8 897	8 897	0	0
Inköp/investeringar	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 897	8 897	0	0
Ingående avskrivningar	- 1 516	- 1 182	0	0
Årets avskrivningar	<u>- 335</u>	<u>- 334</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 1 851	- 1 516	0	0
Utgående planenligt värde	7 046	7 381	0	0
Taxeringsvärde byggnad	11 266	10 234	0	0
Taxeringsvärde mark	<u>1 048</u>	<u>952</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	12 314	11 186	0	0
Bokfört värde byggnad	6 512	6 847	0	0
Bokfört värde mark	<u>534</u>	<u>534</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	7 046	7 381	0	0

	Koncern		Moderbolag	
	2003-12-31	2002-12-31	2003-12-31	2002-12-31
Markanläggning				
Ingående anskaffningsvärden	848	848	0	0
Investeringar	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	848	848	0	0
Ingående avskrivningar	- 160	- 117	0	0
Årets avskrivningar	<u>- 42</u>	<u>- 43</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	202	- 160	0	0
Utgående planenligt värde	646	688	0	0
Inventarier				
Ingående anskaffningsvärden	11 419	10 695	9 208	4 379
Inköp	1 339	784	1 339	4 889
Försäljning/utrangering	<u>- 94</u>	<u>- 60</u>	<u>- 94</u>	<u>60</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 664	11 419	10 453	9 208
Ingående avskrivningar	- 3 682	- 3 736	- 1 960	- 133
Årets avskrivningar	<u>- 3 561</u>	<u>- 2 273</u>	<u>- 3 119</u>	<u>- 1 831</u>
Försäljning/utrangering	<u>33</u>	<u>2 326</u>	<u>33</u>	<u>3</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 7 210	- 3 682	- 5 046	- 1 960
Utgående planenligt värde	5 454	7 737	5 407	7 248

Not 11

Aktier i dotterbolag

Frispar IT AB

Kapitalandel	100%
Rösträttsandel	100%
Antal aktier	1 500
Bokfört värde	18 080

Uppgift om dotterföretagets organisationsnummer och säte:

Org. Nr 556550-9717
Säte Lund

Not 12

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Förutbetalda licenskostnader	8 521	1 530	8 521	1 530
Övriga förutbetalda kostnader	612	1 016	575	980
Förutbetalda hyreskostnader	820	763	820	763
Förutbetalda pensionskostnader	<u>255</u>	<u>256</u>	<u>255</u>	<u>256</u>
	10 208	3 565	10 171	3 529

Not 13

Förändring av eget kapital

Koncern					
	Aktie kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	18 200	1 628	- 85	421	20 164
Förskjutning mellan bundna och fria reserver		- 1 045	1 045		
Disposition av föregående års resultat		221	200	- 421	
Årets resultat				731	731
Belopp vid årets utgång	18 200	804	1 160	731	20 895
Moderbolag					
	Aktie kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	18 200	240	0	221	18 661
Disposition av föregående års resultat		221		- 221	
Årets resultat				1 491	1 491
Belopp vid årets utgång	18 200	461	0	1 491	20 152

Not 14

Obeskattade reserver

	Moderbolag	
	2003	2002
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	449	1 501

Not 15

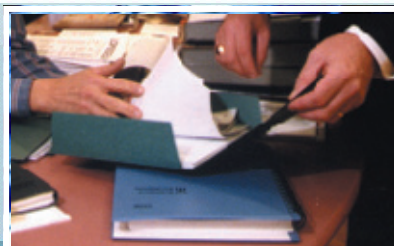
Checkräkningskredit

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Beviljad checkräkningskredit	70 000	70 000	50 000	50 000

Not 16

Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2003	2002	2003	2002
Upplupna löner och soc. avgifter	2 710	4 387	2 710	4 387
Upplupna konsultkostnader	3 797	3 582	3 797	3 582
Övriga upplupna kostnader	<u>3 792</u>	<u>3 227</u>	<u>4 034</u>	<u>3 227</u>
	10 299	11 196	10 541	11 196



Bengt Blonér

Lars Bruzelius

Anders Enberg

Mats Nilsson
Vice Ordförande

Lars-Erik Skjutare
Ordförande

Lars-Olof Svensson

Pål Alfvegren
Verkställande direktör

Charlotte Norrman

Christina Wendestam

Vår revisionsberättelse har avgivits 2004-03-31

Svante Berglund
Auktoriserad revisor

Thore Jakobsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cerdo Bankpartner AB
Org. nr 556552-3585

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Cerdo Bankpartner AB för räkenskapsåret 2003. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har

även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Helsingborg den 31 mars 2004

Svante Berglund
Auktoriserad revisor

Thore Jakobsson
Auktoriserad revisor



Cerdo Bankpartner erbjuder ett fullständigt sortiment av administrativa tjänster och IT-kompetens inom bank och finans. Målsättningen är att göra detta mer professionellt och kostnadseffektivt än någon annan på den svenska marknaden. Cerdo Bankpartner samarbetar med ledande aktörer i branschen och har beprövade lösningar för allt som en svensk fullservicebank behöver men också för andra företag med behov av finansiella tjänster.

CERDO

BANKPARTNER

Cerdo Bankpartner AB

Box 663, 251 06 Helsingborg
Besöksadress: Rönnowsgatan 6

Tel 042 444 60 00 Fax 042 444 60 98

info@cerdo.se www.cerdo.se